

باسمه تعالی

درخواست پیشنهاد

فراخوان ۱

عنوان پروژه: تدوین چشم‌انداز و برنامه استراتژیک انستیتو پاستور ایران برای سال ۱۴۱۴

سازمان صادرکننده: انستیتو پاستور ایران

تاریخ انتشار: ۱۸ خرداد ۱۴۰۴

مهلت ارسال پیشنهاد: ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۱. مقدمه

انستیتو پاستور ایران، به‌عنوان یک نهاد پیشرو در تحقیقات زیست‌پزشکی و سلامت عمومی (که در سال ۱۲۹۹ تأسیس شده است) قصد دارد چشم‌انداز و برنامه راهبردی خود را برای سال ۱۴۱۴ با رویکردی آینده‌پژوهانه بازتعریف کند. انستیتو پاستور ایران از ارکان اصلی اکوسیستم نوآوری سلامت ایران، با نقشی اساسی و مهم در پیشگیری، تشخیص و کنترل بیماریهای عفونی و صعب‌العلاج، هدف دارد مأموریت خود را با چالش‌های جهانی سلامت، پیشرفت‌های فناوری، و اولویتهای ملی هم‌راستا کند. این فراخوان از شرکتهای مشاوره‌ای واجد شرایط یا کنسرسیوم‌ها دعوت می‌کند تا با ارائه پیشنهادی جامع، مشارکتی، و مبتنی بر شواهد، فرآیند تدوین چشم‌انداز و برنامه استراتژیک انستیتو پاستور ایران در سال ۱۴۱۴ را تسهیل کنند.

۲. اهداف پروژه

هدف اصلی، تدوین چشم‌انداز انستیتو پاستور ایران برای سال ۱۴۱۴ و برنامه راهبردی برای افق ۵ ساله است که:

- ✓ نقش انستیتو پاستور ایران در پیشبرد تحقیقات زیست‌پزشکی، توسعه واکسن، و سلامت عمومی در ایران و جهان با تأکید بر مفهوم "پیشگیری"، را منعکس کند.
- ✓ روندهای آینده سلامت، فناوری، و اجتماعی-اقتصادی تا سال ۱۴۱۴ را پیش‌بینی کند.
- ✓ با سیاست‌های ملی سلامت ایران و چارچوب‌های بین‌المللی سلامت (مانند اهداف توسعه پایدار سازمان جهانی بهداشت) هم‌راستا و منطبق باشد.
- ✓ اجماع میان ذی‌نفعان داخلی و هم‌راستایی با ذینفعان خارجی مرتبط را تقویت کند تا از حمایت گسترده و نتایج اجرایی چشم‌انداز اطمینان حاصل شود.

✓ چشم انداز استراتژیک انستیتو پاستور ایران کاملاً جامع و علاوه بر ارکان اصلی نوآوری در پیشگیری، تشخیص و کنترل بیماریهای عفونی، اولویت های ملی و پیشرفت های فناوری شامل حوزه عملکردی پایگاههای تحقیقاتی اقماری انستیتو پاستور ایران (آمل، تجریش و پایگاه تحقیقاتی بیماری های نوپدید و باز پدید - همدان) نیز باشد.

### ۳. محدوده کار

مشاور منتخب وظایف زیر را انجام خواهد داد:

#### ۳.۱ بررسی اسناد

- ✓ بررسی جامع اسناد استراتژیک در دسترس، شامل چشم انداز، مأموریت، و برنامه های استراتژیک فعلی انستیتو پاستور ایران (۱۳۹۴ تا ۱۴۰۴).
- ✓ تحلیل گزارش های عملکرد، خروجی های پژوهشی، و داده های عملیاتی از سال ۱۳۹۴ تا ۱۴۰۴
- ✓ بررسی سیاست های ملی مرتبط (مانند استراتژی ملی سلامت ایران) و چارچوب های جهانی سلامت برای زمینه سازی نقش انستیتو پاستور ایران.

#### ۳.۲ مطالعات آینده

- ✓ مطالعه و شناسایی برای شناسایی روندهای نوظهور در تحقیقات زیست پزشکی، فناوری واکسن، بیماری های عفونی، و سلامت عمومی (اسکن افق) تا سال ۱۴۱۴.
- ✓ کاوش چالش ها و فرصت های احتمالی آینده مبتنی بر رویکرد سناریو (مانند همه گیری ها، مقاومت میکروبی، پتانسیل ایجاد خطرات ناشی از تغییرات اقلیمی بر بهداشت عمومی)
- ✓ استفاده از روش های آینده نگری (مانند روش دلفی، تحلیل روند) برای پیش بینی چشم انداز سلامت ایران و نقش انستیتو پاستور ایران در آن.

#### ۳.۳ جلسات کارشناسی

- ✓ سازمان دهی و تسهیل حداقل چهار کارگاه تخصصی با حضور دانشمندان برجسته، کارشناسان سلامت عمومی، و سیاست گذاران (ملی و بین المللی).
- ✓ موضوعات شامل: نوآوری در واکسن، کنترل بیماری های عفونی، پیشرفت های زیست فناوری، و برابری در سلامت.
- ✓ اطمینان از نمایندگی متنوع، شامل کارشناسان از دانشگاه ها، صنایع مرتبط، و سازمان های سلامت جهانی.

### ۳,۴ تعامل با ذی نفعان

- ✓ شناسایی و تعامل با ذی نفعان کلیدی، شامل:
- ✓ داخلی: اعضای هیئت علمی، پژوهشگران، و کارکنان اداری و تولیدی انستیتو پاستور ایران.
- ✓ خارجی: وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دانشگاه‌های ایران، شرکای بخش خصوصی، سازمان‌های غیردولتی، و همکاران بین‌المللی (مانند شبکه بین‌المللی انستیتو پاستور).
- ✓ برگزاری حداقل شش جلسه مشورتی با ذی نفعان (حضور یا مجازی) برای جمع‌آوری نظرات درباره اولویت‌ها، چالش‌ها، و آرمان‌ها.
- ✓ استفاده از نظرسنجی‌ها یا گروه‌های متمرکز برای دریافت دیدگاه‌های گسترده‌تر ذی نفعان.

### ۳,۵ ایجاد اجماع

- ✓ تسهیل گروه‌های کاری داخلی در انستیتو پاستور ایران برای تلفیق یافته‌ها و تدوین پیش‌نویس چشم‌انداز و برنامه استراتژیک.
- ✓ سازمان‌دهی کنفرانس نهایی اجماع با حضور رییس انستیتو پاستور ایران، رؤسای بخش‌ها و واحدها، مدیران گروه‌ها، و ذی نفعان کلیدی برای نهایی‌سازی چشم‌انداز و اولویت‌های استراتژیک ۱۴۱۴.
- ✓ اطمینان از تأیید برنامه نهایی توسط هیئت رییس انستیتو پاستور ایران برای ارائه به هیات امنا و هم‌راستایی با انتظارات ذی نفعان.

### ۳,۶ خروجی‌ها

- ✓ گزارش آغازین: برنامه کاری و روش‌شناسی دقیق (ظرف ۱ ماه پس از امضای قرارداد).
- ✓ گزارش بررسی اسناد: خلاصه یافته‌ها از اسناد موجود (ظرف ۲ ماه از امضای قرارداد).
- ✓ گزارش مطالعات آینده: تحلیل روندها، سناریوها، و نتایج آینده‌نگری (ظرف ۳ ماه از امضای قرارداد).
- ✓ گزارش تعامل با ذی نفعان: خلاصه یافته‌های مشورتی و نظرات ذی نفعان (ظرف ۴ ماه از امضای قرارداد).
- ✓ گزارش تعامل با ذی نفعان: خلاصه یافته‌های مشورتی و نظرات ذی نفعان (ظرف ۴ ماه از امضای قرارداد).
- ✓ پیش‌نویس چشم‌انداز و برنامه استراتژیک: سند اولیه برای بررسی (ظرف ۵ ماه).
- ✓ پیش‌نویس چشم‌انداز و برنامه استراتژیک: سند اولیه برای بررسی (ظرف ۵ ماه).
- ✓ چشم‌انداز و برنامه استراتژیک نهایی ۱۴۱۴: سند جامع و تأییدشده با بیانیه چشم‌انداز، اهداف استراتژیک، و نقشه راه اجرا (ظرف ۶ ماه).
- ✓ خلاصه اجرایی: ارائه مختصر برای انتشار عمومی و ارائه به همکاران انستیتو پاستور ایران در رویداد داخلی در موسسه.

#### ۴. زمان بندی

- ✓ مدت پروژه: ۶ ماه از زمان امضای قرارداد (شروع تخمینی: نیمه تیرماه ۱۴۰۴).
- ✓ نقاط عطف کلیدی:
- ✓ گزارش آغازین و جلسه افتتاحیه.
- ✓ تکمیل بررسی اسناد.
- ✓ ۱۴۰۴ مطالعات آینده و کارگاه‌های کارشناسی.
- ✓ مشاوره‌های ذی‌نفعان.
- ✓ تدوین پیش‌نویس برنامه و بررسی‌های داخلی.
- ✓ کنفرانس اجماع و ارائه برنامه نهایی.

#### ۵. شرایط احراز

مشاور یا کنسرسیوم باید دارای شرایط زیر باشد:

- ✓ سابقه تدوین حداقل یک پروژه مشابه ملی و دو پروژه مشابه دانشگاهی با ارسال مدارک
- ✓ تجربه اثبات‌شده در برنامه‌ریزی‌های استراتژیک برای مؤسسات پژوهشی، سازمان‌های سلامت عمومی، یا نهادهای زیست‌پزشکی.
- ✓ تخصص در مطالعات آینده، روش‌های آینده‌نگاری، و برنامه‌ریزی سناریو.
- ✓ آشنایی با بخش سلامت ایران، چشم‌انداز تحقیقات زیست‌پزشکی، و زمینه فرهنگی.
- ✓ ۱۴۰۴ مهارت در تسهیل جلسات کارشناسی و تعامل با ذی‌نفعان.
- ✓ توانایی کار به زبان‌های فارسی و انگلیسی؛ آشنایی با زبان فرانسه امتیاز محسوب می‌شود (به دلیل ارتباط با شبکه بین‌المللی انستیتو پاستور).
- ✓ تیم چندرشته‌ای با اولویت تخصص در حوزه‌های سلامت عمومی، زیست‌فناوری، تحلیل سیاست، و استراتژی سازمانی در اولویت است.

#### ۶. الزامات پیشنهاد

پیشنهادهای باید شامل موارد زیر باشند:

- ✓ پیشنهاد فنی (حداکثر ۲۰ صفحه):
- ✓ درک اهداف و محدوده پروژه.
- ✓ روش‌شناسی پیشنهادی برای هر وظیفه (بررسی اسناد، مطالعات آینده، جلسات کارشناسی، تعامل با ذی‌نفعان، ایجاد اجماع).
- ✓ برنامه کاری زمان‌بندی و نقاط عطف برجسته.
- ✓ ترکیب تیم، شامل رزومه‌های افراد کلیدی (حداکثر دو صفحه برای هر رزومه).

- ✓ تجربه مرتبط با پروژه‌های مشابه، شامل مراجع با ارائه مستندات مرتبط.
- ✓ هر مستند دیگری که نشان دهنده کسب شرایط احراز مطرح شده در بند ۵ باشد.
- ✓ پیشنهاد مالی:
- ✓ بودجه تفصیلی، شامل هزینه‌های پرسنل، سفر، کارگاه‌ها، و سایر هزینه‌های مرتبط.
- ✓ توضیحات بودجه برای تشریح مفروضات هزینه.
- ✓ معرفی مجموعه پیشنهاد دهنده: مرور کلی شرکت/کنسرسیوم، شامل وضعیت قانونی و گواهینامه‌ها و سوابق مرتبط

## ۷. دستورالعمل ارسال

- ✓ پیشنهادها باید به صورت الکترونیکی تا ساعت ۱۷:۰۰ به وقت ایران، ۳۱ خردادماه ۱۴۰۴، به آدرس [sbt@pasteur.ac.ir](mailto:sbt@pasteur.ac.ir) ارسال شوند.
- ✓ موضوع ایمیل: «پیشنهاد: چشم‌انداز و برنامه استراتژیک انستیتو پاستور ۱۴۱۴ - [نام شرکت]».
- ✓ فایل‌ها باید به فرمت PDF (با پیشنهادهای فنی و مالی به صورت اسناد جداگانه) باشند.
- ✓ لطفاً بعد از ارسال پیشنهاد به ایمیل [sbt@pasteur.ac.ir](mailto:sbt@pasteur.ac.ir) اگر تا ۲۴ ساعت بعد تایید دریافت نکردید با ادرس یا شماره تلفن زیر تماس بگیرید
- تهران میدان پاستور خیابان پاستور شماره ۶۹ انستیتو پاستور ایران دبیرخانه هیت امنای تلفن ۰۰۹۸۲۱۶۴۱۱۲۲۱۲
- پیشنهادهای دیر هنگام پذیرفته نخواهند شد.

## ۸. معیارهای ارزیابی

- پیشنهادهایی که شرایط احراز را کسب کرده باشند، بر اساس موارد زیر مورد ارزیابی قرار خواهند گرفت:
- ✓ کیفیت فنی (۴۰٪): وضوح، امکان‌پذیری، و نوآوری روش پیشنهادی.
- ✓ تجربه و تخصص (۳۰٪): تجربه مرتبط و صلاحیت‌های تیم.
- ✓ اثربخشی هزینه (۲۰٪): معقولیت و شفافیت بودجه.
- ✓ درک زمینه (۱۰٪): آشنایی با بخش سلامت ایران و مأموریت انستیتو پاستور ایران.
- شرکت‌های منتخب ممکن است برای مصاحبه یا ارائه در نیمه اول تیرماه ۱۴۰۴ دعوت شوند.

## ۹. شرایط و ضوابط

- ✓ انستیتو پاستور ایران حق رد هر یا همه پیشنهادهای را برای خود محفوظ می‌دارد.
- ✓ تمامی خروجی‌ها متعلق به انستیتو پاستور ایران خواهد بود.
- ✓ مشاور منتخب باید به استانداردها و اصول اخلاقی شامل رازداری و عدم افشای اطلاعات پایبند باشد.
- ✓ پرداخت‌ها به صورت مرحله‌ای و وابسته به نقاط عطف خروجی‌ها، پس از تأیید ناظر معرفی شده توسط انستیتو پاستور ایران انجام خواهد شد.
- ✓ گزارش نهایی باید دارای یک خلاصه انگلیسی شامل موارد ضروری سند چشم انداز و برنامه استراتژیک (اهداف - مطالعات آینده نگر - معیارهای اساسی چشم انداز - زمانبندی پروژه به میلادی - خروجی های مورد نظر - تاریخ شروع - تاریخ پایان - (زمان تقریبی اجرا) هم باشد.

## ۱۰. پاسخ به سوالات

سوالات مربوط به این فراخوان باید تا ۲۵ خرداد ۱۴۰۴ به صورت کتبی به آدرس [sbt@pasteur.ac.ir](mailto:sbt@pasteur.ac.ir) ارسال شوند. پاسخ‌ها با همه طرف‌های علاقه‌مند به اشتراک گذاشته خواهد شد.

ما مشتاق دریافت پیشنهاد های شما هستیم  
با تشکر